



La prof. Mireia Giné en el Aula Virtual del campus del IESE en Barcelona.

PDD **Flexible**.

Tan flexible como tú.

Quieres impulsar tu carrera hacia la alta dirección, consolidándote o abriendo nuevos horizontes, sin dejar de atender tus obligaciones profesionales o familiares. El Programa de Desarrollo Directivo (PDD) de siempre te da ahora más flexibilidad.

Visión integradora, transformación personal, contacto con la realidad empresarial, apertura a otros sectores y experiencias, enfoque práctico y acceso a un claustro de primer nivel. Todo ello, con el sello de la calidad del IESE.

Aprenderás de otros directivos, utilizando casos reales, con un enfoque eminentemente práctico, y con tecnologías y metodologías flexibles orientadas a crear una formación totalmente colaborativa.

El PDD Flexible se caracteriza por ser semipresencial: sesiones semanales a distancia y en directo, tres módulos presenciales en el campus de 2,5 días durante la inauguración, el ecuador y la graduación, así como sesiones individuales online.

Estructura del **programa**.

El PDD Flexible está diseñado para la formación en remoto y combina distintas metodologías de aprendizaje aplicadas a tu transformación como líder con la ayuda la última tecnología.

A lo largo de 8 meses lectivos, cursarás 5 módulos online y 3 módulos residenciales, participando en diversas actividades junto con tus compañeros de promoción – clases en directo, simulaciones, workshops, ejercicios prácticos – y acompañado por los profesores y tutores expertos.

Además, durante el programa, participarás en el *Executive Coaching Process* – como parte del *Track de Liderazgo* –, que te ayudará a descubrirte a ti mismo como líder y a preparar tu plan de acción a futuro, mediante varios test de personalidad y ejercicios como el Test 360°.

mo: módulo online
mr: módulo residencial



Mayo de 2022. El IESE se reserva el derecho a modificar la estructura del programa en caso de que sea necesario.

Una **semana** en el PDD Flexible.

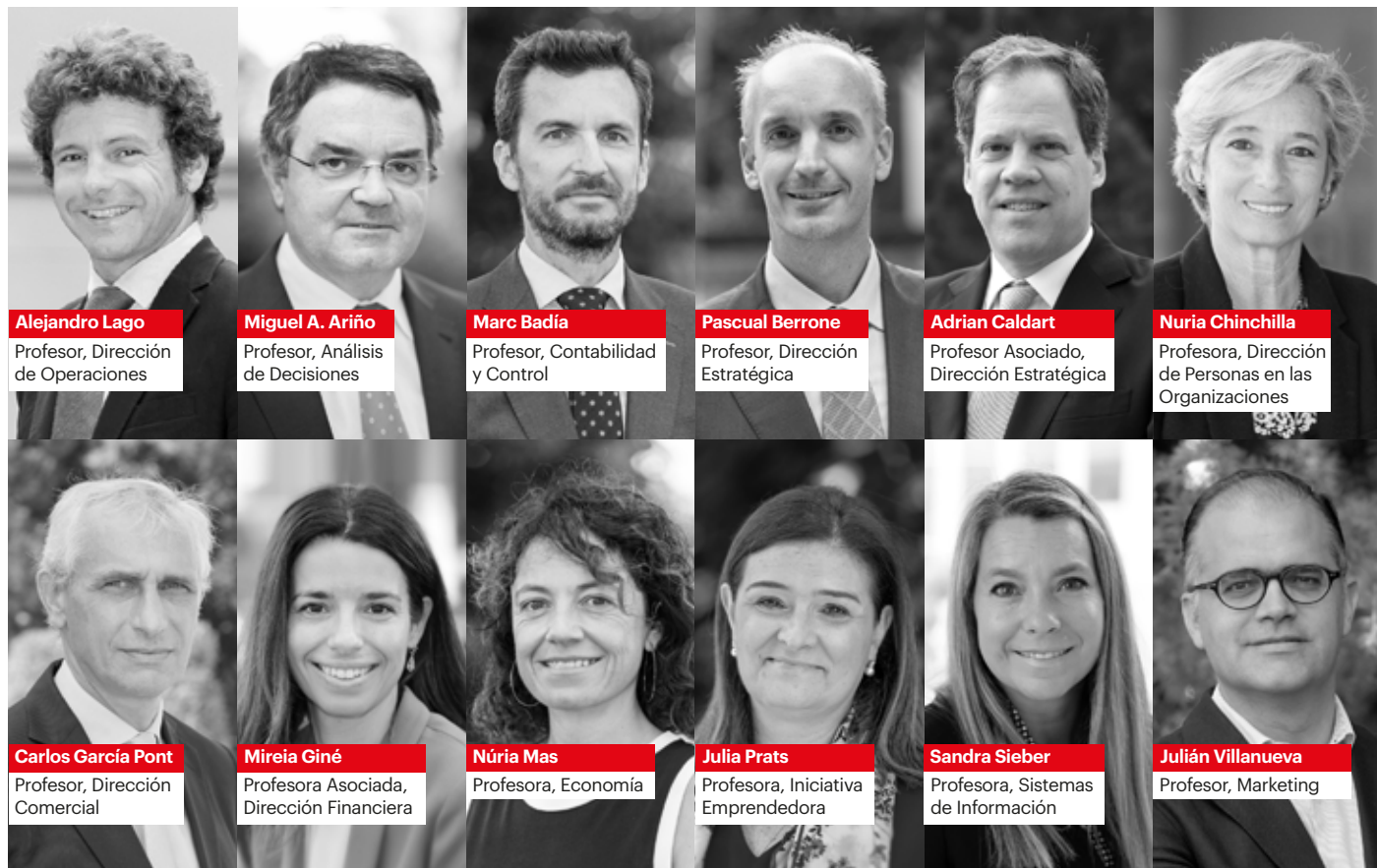
	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
Dedicación	De 4 a 5 horas de clase. Inicio a las 15.00h	8-10 horas de autoaprendizaje (individual y en equipo)			Entrega y revisión de ejercicios		
Aprender	2 clases <i>live online</i> y una sesión de trabajo en equipo, también en directo	Estas horas se dedican a: <ul style="list-style-type: none"> • Lectura y preparación de casos • Ejercicios de aplicación inmediata • Simulaciones • Retos online 			<i>Feedback</i> online al finalizar cada módulo		
Compartir	Momentos de networking online, previstos quincenalmente los jueves de 17.30h a 19.00h						
	Sesiones de coaching – La frecuencia se definirá junto con el tutor del <i>Track</i> de Liderazgo						

Tabla de contenidos.

Módulos	Objetivos	Cursos y actividades
mo1 El rol y la responsabilidad del directivo	<ul style="list-style-type: none">• Aprender a resolver problemas de negocio complejos.• Entender la toma de decisiones basada en hechos y en datos, y el papel de la incertidumbre.• Reflexionar sobre el estilo de liderazgo de uno mismo e identificar fortalezas y debilidades.	<ul style="list-style-type: none">• Análisis de decisiones• Liderazgo personal• Aplicación del método de resolución de problemas a una situación personal• 360º con coaching
mr1 Tú como líder	<p>En este residencial, analizaremos lo aprendido en el mo1, con una reflexión profunda sobre el rol del directivo y los estilos de liderazgo.</p> <p>A través de varios ejercicios, los participantes revisarán su estilo de dirección, sus fortalezas y sus debilidades.</p> <p>Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la comunicación.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Sesiones finales de los cursos• Contacto presencial con los profesores• Workshop de comunicación
mo2 Excelencia en la gestión I	<ul style="list-style-type: none">• Entender el rol, los objetivos y las mecánicas básicas de las diferentes funciones de la empresa (marketing, finanzas, operaciones, contabilidad y control).• Comprender las interrelaciones entre departamentos y cómo contribuyen a la excelencia de la empresa.• Revisar el impacto de diferentes modelos de gestión.	<ul style="list-style-type: none">• Marketing y ventas• Finanzas operativas• Contabilidad y control• Resolución de caso con un enfoque interdepartamental
mo3 Excelencia en la gestión II	<ul style="list-style-type: none">• Reflexionar sobre el modelo de gestión de tu equipo y/o departamento.	<ul style="list-style-type: none">• Gestión de operaciones• Finanzas estructurales• Liderazgo de equipos
mr2 Liderazgo de equipos	<p>En este residencial, cerraremos el mo2 y mo3 con una profunda reflexión sobre la integración funcional en la empresa y la gestión del directivo como líder en su departamento.</p> <p>Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la negociación.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Sesiones finales de los cursos• Contacto presencial con los profesores• Workshop de negociación
mo4 Visión estratégica y crecimiento	<ul style="list-style-type: none">• Examinar los grandes cambios de nuestro entorno (macroeconómicos, sociales y tecnológicos).• Descubrir cómo hacer realidad la estrategia de tu empresa.• Asimilar los nuevos retos de la transformación digital en las empresas y el rol de los nuevos modelos.	<ul style="list-style-type: none">• Macroeconomía y tendencias• Mundo digital (parte 1: retos y nuevas propuestas de valor)• Estrategia (parte 1: estrategia competitiva y posicionamiento)
mo5 Gestionando el cambio	<ul style="list-style-type: none">• Estudiar diferentes modelos de implantación de la estrategia y gestión del cambio organizativo y, en particular, aquellos relacionados con la transformación digital en las empresas.• Aprender las bases para desarrollar tu propia empresa (emprendimiento) o impulsar la innovación dentro de tu empresa (intraemprendimiento).	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia (parte 2: implantación de la estrategia)• Mundo digital (parte 2: desarrollo de competencias digitales)• Emprendimiento e innovación
mr3 Liderazgo organizativo	<p>En este residencial, cerraremos el programa trabajando sobre los motores y los frenos de la implantación de la estrategia, y sobre el rol del directivo como impulsor del cambio.</p> <p>Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la capacidad de adaptación y gestión del directivo en entornos ágiles.</p>	

Acceso a un **claustr**o de referencia.

El profesorado activo en el PDD Flexible es el mismo que en todos los programas de perfeccionamiento directivo del IESE. Nuestros profesores están doctorados por las mejores universidades del mundo y cuentan con una amplia experiencia en el ámbito académico y empresarial. Siempre están disponibles para tus consultas durante y después del programa.



En resumen.



Perfil

Para *managers* o emprendedores con al menos cinco años de experiencia gestionando equipos.



Formato

8 meses en formato semipresencial: sesiones semanales a distancia y en directo, tres módulos presenciales de 2,5 días en el campus durante la inauguración, el ecuador y la graduación, así como sesiones individuales online.



Tasas

El importe de la matrícula del PDD Flexible para el curso 2022-2023 es de 28.400 euros.

Consulta nuestras becas y opciones de financiación en www.iese.edu/becas

Contacto: exedbcn@iese.edu / Tlf. +93 253 42 00