La prof. Mireia Giné en el Aula Virtual del campus del IESE en Barcelona.

PDD Flexible.
Tan flexible como tú.

Quieres impulsar tu carrera hacia la alta dirección, consolidándote o abriendo nuevos horizontes, sin dejar de atender tus obligaciones profesionales o familiares. El Programa de Desarrollo Directivo (PDD) de siempre te da ahora más flexibilidad.

Visión integradora, transformación personal, contacto con la realidad empresarial, apertura a otros sectores y experiencias, enfoque práctico y acceso a un claustro de primer nivel. Todo ello, con el sello de la calidad del IESE.

Aprenderás de otros directivos, utilizando casos reales, con un enfoque eminentemente práctico, y con tecnologías y metodologías flexibles orientadas a crear una formación totalmente colaborativa.

El PDD Flexible se caracteriza por ser semipresencial: sesiones semanales a distancia y en directo, tres módulos presenciales en el **campus de 2,5 días al inicio del programa, en el ecuador y en la graduación**, así como sesiones individuales online.

IESE Business School
University of Navarra

www.iese.edu/pdd

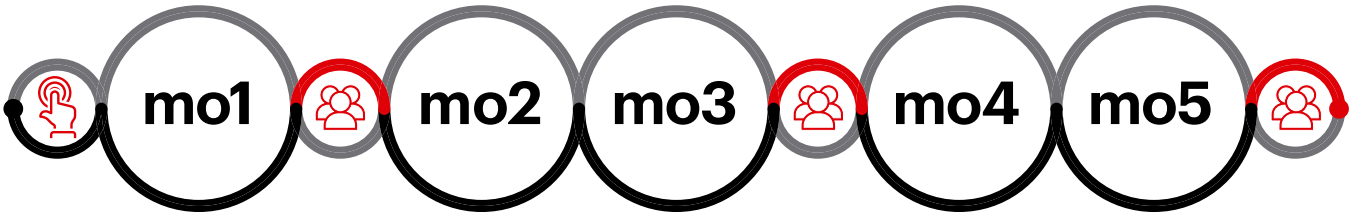
Estructura del programa.

El PDD Flexible está diseñado para la formación en remoto y combina distintas metodologías de aprendizaje aplicadas a tu transformación como líder con la ayuda de la última tecnología.

A lo largo de 8 meses lectivos, cursarás 5 módulos online y 3 módulos residenciales, participando en diversas actividades junto con tus compañeros de promoción – clases en directo, simulaciones, workshops, ejercicios prácticos – y acompañado por los profesores y tutores expertos.

Además, durante el programa, participarás en el *Executive Coaching Process* – como parte del *Track* de Liderazgo –, que te ayudará a descubrirte a ti mismo como líder y a preparar tu plan de acción a futuro, mediante varios test de personalidad y ejercicios como el Test 360º.

mo: módulo online
mr: módulo residencial



24 de abril
Jornada inaugural

mr1
31 de mayo
1 y 2 de junio
Madrid

mr2
25-27 de octubre
Barcelona

mr3
21-23 de febrero
Madrid

Abril de 2023. El IESE se reserva el derecho a modificar la estructura del programa en caso de que sea necesario.

Una semana en el PDD Flexible.

	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
Dedicación	Sesiones de 15.00h a 19.30h	8-10 horas de autoaprendizaje (individual y en equipo)			Entrega y revisión de ejercicios		
Aprender	2 clases *live online* y una sesión de trabajo en equipo, también en directo	Estas horas se dedican a: . Lectura y preparación de casos . Ejercicios de aplicación inmediata . Simulaciones . Retos online			*Feedback* online al finalizar cada módulo		
Compartir	Momentos de networking online, previstos quincenalmente los jueves de 17.30h a 19.00h						
	Sesiones de coaching – La frecuencia se definirá junto con el tutor del *Track* de Liderazgo						

Tabla de contenidos.

Módulos	Objetivos	Cursos y actividades
mo1 **El rol y la responsabilidad del directivo**	• Aprender a resolver problemas de negocio complejos. • Entender la toma de decisiones basada en hechos y en datos, y el papel de la incertidumbre. • Reflexionar sobre el estilo de liderazgo de uno mismo e identificar fortalezas y debilidades.	• Análisis de decisiones • Liderazgo personal • Aplicación del método de resolución de problemas a una situación personal • 360º con coaching
mr1 **Tú como líder**	En este módulo residencial, analizaremos lo aprendido en el mo1, con una reflexión profunda sobre el rol del directivo y los estilos de liderazgo. A través de varios ejercicios, los participantes revisarán su estilo de dirección, sus fortalezas y sus debilidades. Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la comunicación.	• Sesiones finales de los cursos • Contacto presencial con los profesores • Workshop de comunicación
mo2 **Excelencia en la gestión I**	• Entender el rol, los objetivos y las mecánicas básicas de las diferentes funciones de la empresa (marketing, finanzas, operaciones, contabilidad y control). • Comprender las interrelaciones entre departamentos y cómo contribuyen a la excelencia de la empresa. • Revisar el impacto de diferentes modelos de gestión.	• Marketing y ventas • Finanzas operativas • Contabilidad y control • Resolución de caso con un enfoque interdepartamental
mo3 **Excelencia en la gestión II**	• Reflexionar sobre el modelo de gestión de tu equipo y/o departamento.	• Gestión de operaciones • Finanzas estructurales • Liderazgo de equipos
mr2 **Liderazgo de equipos**	En este módulo residencial, cerraremos el mo2 y mo3 con una profunda reflexión sobre la integración funcional en la empresa y la gestión del directivo como líder en su departamento. Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la negociación.	• Sesiones finales de los cursos • Contacto presencial con los profesores • Workshop de negociación
mo4 **Visión estratégica y crecimiento**	• Examinar los grandes cambios de nuestro entorno (macroeconómicos, sociales y tecnológicos). • Descubrir cómo hacer realidad la estrategia de tu empresa. • Asimilar los nuevos retos de la transformación digital en las empresas y el rol de los nuevos modelos.	• Macroeconomía y tendencias • Mundo digital (parte 1: retos y nuevas propuestas de valor) • Estrategia (parte 1: estrategia competitiva y posicionamiento)
mo5 **Gestionando el cambio**	• Estudiar diferentes modelos de implantación de la estrategia y gestión del cambio organizativo y, en particular, aquellos relacionados con la transformación digital en las empresas. • Aprender las bases para desarrollar tu propia empresa (emprendimiento) o impulsar la innovación dentro de tu empresa (intraemprendimiento).	• Estrategia (parte 2: implantación de la estrategia) • Mundo digital (parte 2: desarrollo de competencias digitales) • Emprendimiento e innovación
mr3 **Liderazgo organizativo**	En este módulo residencial, cerraremos el programa trabajando sobre los motores y los frenos de la implantación de la estrategia, y sobre el rol del directivo como impulsor del cambio. Como habilidad básica a desarrollar, pondremos énfasis en la capacidad de adaptación y gestión del directivo en entornos ágiles.	

Acceso a un claustro de referencia.

El profesorado activo en el PDD Flexible es el mismo que en todos los programas de perfeccionamiento directivo del IESE. Nuestros profesores están doctorados por las mejores universidades del mundo y cuentan con una amplia experiencia en el ámbito académico y empresarial. Siempre están disponibles para tus consultas durante y después del programa.

En resumen.

Perfil

Para *managers*, directivos y emprendedores con al menos cinco años de experiencia gestionando equipos.

Formato

El PDD Flexible es tan flexible como tú: sesiones semanales a distancia en directo y tres módulos presenciales en el campus de 2,5 días durante el inicio, el ecuador y la graduación.

Tasas

El importe de la matrícula del PDD Flexible para el curso 2023-2024 es de 28.400 euros.

Consulta nuestras becas y opciones de financiación en **www.iese.edu/becas**

Contacto: exedmad@iese.edu • +34 91 211 32 32